مؤسسه عالی آموزش بانکداری ایران
مدیریت آموزش حرفه‌ای



دوره آموزشی

کارگاه جامع تدوین سند راهبردی بانک‌ها؛ از الزامات بالادستی و مقررات بانکی تا آینده‌نگاری و اجرای استراتژی

۱۶ ساعت

معرفی دوره

در این کارگاه، شرکت‌کنندگان به‌جای آموزش صرف مفاهیم، در قالب کار گروهی و کیس بانکی، مرحله به مرحله چهارچوب اولیه و قابل دفاع یک سند راهبردی بانک را تدوین می‌کنند.

در پایان جلسات، هر گروه باید بتواند یک چهارچوب اولیه و قابل دفاع برای سند راهبردی یک بانک ارائه کند، شامل: چهارچوب اسناد بالادستی و الزامات مقرراتی، تحلیل محیط کلان و صنعت بانکداری، تحلیل آینده و پیشران‌های تغییر، تحلیل وضعیت موجود بانک، تحلیل SWOT و مسائل راهبردی، سناریوهای آینده، چشم‌انداز و مأموریت، مضامین و محورهای راهبردی اهداف راهبردی، نقشه استراتژی، KPI و اهداف کمی، ابتکارات و پروژه‌های راهبردی ، نظام حکمرانی و پایش اجرای استراتژی

طراحی شده برای یادگیری:

- **معماری سند راهبردی و الزامات بالادستی؛ شناخت اسناد بالادستی، مقررات بانکی، الزامات ناظر و معماری تدوین استراتژی**
- **تحلیل محیط کلان، صنعت و نظام بانکی؛ تحلیلPESTEL/STEEP ، روندهای اقتصادی، رقابت، فناوری‌های مالی و تحولات صنعت بانکداری**
- **آینده‌پژوهی و سناریونگاری بانکداری؛ شناسایی پیشران‌ها، عدم‌قطعیت‌های کلیدی و طراحی سناریوهای آینده**
- **تحلیل وضعیت موجود و تشخیص مسائل راهبردی؛ تحلیل قابلیت‌ها، منابع و مزیت‌های بانک، تحلیل SWOT و شناسایی شکاف‌های راهبردی**
- **طراحی هویت و جهت‌گیری استراتژیک بانک؛ تدوین مأموریت، چشم‌انداز، ارزش‌ها، جایگاه استراتژیک و مزیت رقابتی**
- **تدوین استراتژی و طراحی نقشه استراتژی؛ تعیین محورهای راهبردی، اهداف استراتژیک و طراحیStrategy Map**
- **تبدیل استراتژی به شاخص‌ها و برنامه‌های اقدام طراحیKPI ، اهداف کمی، کارت امتیازی متوازن و ابتکارات راهبردی**
- **استقرار، حکمرانی و پایش اجرای استراتژی طراحی نقشه راه، نظام حکمرانی، داشبورد پایش و سازوکار بازنگری استراتژی**

حضوری

مخاطبان:

مدیران ارشد بانک‌ها
معاونان و مدیران برنامه‌ریزی و تحول
مدیران استراتژی
کارشناسان ارشد برنامه‌ریزی و توسعه
مدیران ریسک و تحول دیجیتال

پیش نیاز:

- دانش پایه بانکی

تاریخ برگزاری: شنبه‌ها ۱۴ آذر الی ۵ دی ۱۴۰۵ ساعت ۸ الی ۱۲

شرایط ثبت نام: برای ثبت‌نام به پرتال مؤسسه (آموزش حرفه‌ای) به آدرس ذیل مراجعه شود.
https://ideh.ibi.ac.ir/IdeaPortal
هزینه دوره به ازای هر نفر: ۱۴۷,۰۰۰,۰۰۰ ریال به صورت خالص
هزینه دوره شامل محتوای آموزشی، میان‌وعده و صدور گواهی‌نامه می باشد.
شماره تماس: ۲۹۹۵۹۲۸۴-۲۹۹۵۹۲۷۹
دورنگار: ۲۲۸۴۶۸۹۹
ایمیل: prof.training@ibi.ac.ir

مدرس دوره:

- دکتری مهندسی صنایع
- کارشناس برنامه‌ریزی و توسعه اداره کل مهندسی و املاک بانک

آدرس: خیابان پاسداران، سه راه ضرابخانه، پلاک ۱۹۵
www.ibi.ac.ir